



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

## تفاهم نامه همکاری های مشترک

### علمی، آموزشی، پژوهشی، فناوری و کار آفرینی

این تفاهم نامه به منظور ایجاد و گسترش زمینه های همکاری های علمی، آموزشی و پژوهشی، بین شرکت آژند ذغال سنگ چمستان که در این تفاهم نامه شرکت نامیده می شود - به نشانی مازندران - چمستان - لسفیجان - شاهد ۳۴، به شماره تماس: ۰۱۱۴۴۶۶۲۸۷۴ به نمایندگی جناب آقای سیدامیر حسین آستانی به عنوان مدیرعامل و دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل - که در این تفاهم نامه دانشگاه نامیده می شود - به نشانی بابل، خیابان شریعتی به شماره تماس: ۰۱۱-۳۲۳۳۲۰۷۱ به نمایندگی جناب آقای دکتر موسی فرهادی بعنوان معاون پژوهش و فناوری با شرایط مندرج در ذیل، منعقد می شود.

#### ماده یک - موضوع تفاهم نامه

توسعه فعالیت های آموزشی، پژوهشی، فناوری و کار آفرینی در چارچوب تعیین شده در این تفاهم نامه و قراردادهایی که در آینده با توجه به نیاز و امکانات طرفین به این تفاهم نامه اضافه گردد.

#### ماده دو - زمینه های همکاری

۱. رفع نیازهای عمومی فنی و زیرساخت های صنعتی طرفین شامل
  - ۱.۱. شناخت نیازهای آموزشی، پژوهشی، فناوری، تجاری سازی و کار آفرینی در زمینه های کاری مشترک و اولویت بندی و همکاری جهت رفع آن ها در قالب چارچوب های مصوب همکاری
  - ۱.۲. استفاده از ظرفیت های آزمایشگاهی و کارگاهی طرفین
  - ۱.۳. دسترسی شرکت به پایگاه های دانشی دانشگاه و دسترسی متقابل دانشگاه به تجهیزات صنعتی آژند ذغال سنگ چمستان
۲. همکاری در توسعه فناوری طراحی، ساخت قطعات، تجهیزات، ماشین آلات و سیستم های فنی مورد نیاز شرکت از طریق
  - ۲.۱. ایجاد قرارداد توسعه فناوری ساخت قطعات، تجهیزات، ماشین آلات و سیستم های فنی دارای اهمیت دانشی و فنی توسط دانشگاه
  - ۲.۲. همکاری و توسعه قراردادهای بومی سازی و انتقال فناوری های جدید در حوزه صنایع مرتبط
  - ۲.۳. ایجاد زیرساخت دانشی لازم برای بومی سازی قطعات مورد نیاز شرکت
  - ۲.۴. ارائه خدمات مشاوره ای در زمینه توسعه فناوری قطعات، تجهیزات و ماشین آلات به شرکت آژند ذغال سنگ چمستان در چارچوب قراردادهای مشترک
- ۲.۵. اجرای پروژه های صنعتی / پژوهشی مطابق موضوعات مورد توافق طرفین



شرکت آژند ذغال سنگ  
چمستان (سهامی خاص)

2.6. همکاری در زمینه‌ی تشکیل، راه‌اندازی و فعال‌نمودن تیم مشترک تحقیق و توسعه به منظور شناسایی و تأمین نیازهای کشور در حوزه‌های مشترک مورد توافق

2.7. تعریف پایان‌نامه‌های کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترا در دانشگاه منطبق با نیازهای پژوهشی و فناوریانه شرکت با حمایت مالی شرکت

### 3. ارایه خدمات مشاوره مدیریت و سازمانی توسط دانشگاه شامل

3.1. ارایه خدمات مشاوره‌ای بهبود فرآیند، مدیریت و بهبود سازمان‌دهی، منابع انسانی، بهره‌وری و بهینه‌سازی تولید در چارچوب قراردادهای مشترک

3.2. ارایه خدمات مشاوره‌ای یا عقد قرارداد در زمینه

3.2.1. تدوین برنامه‌های راهبردی، مدیریت تغییر، بهبود ساختار و فرآیندها و برنامه‌های اجرایی

3.2.2. توسعه مدل کسب و کار، برنامه کسب و کار، طرح‌های توجیه فنی و اقتصادی و تحلیل اقتصادی

3.2.3. تدوین مسیر راهبرد مالی و سرمایه‌گذاری، تعیین اولویت‌های سرمایه‌گذاری و روش‌های جذب سرمایه

3.2.4. توسعه زیرساخت مدیریت و کنترل پروژه‌ها

3.2.5. تدوین برنامه و مدل بازاریابی و اجرای آن

3.2.6. تدوین رهنگاشت فناوری، مدل و برنامه تجاری‌سازی و مشاوره تحلیل پتنت‌ها و مالکیت معنوی

3.2.7. توسعه زیرساخت‌های مدیریت و برنامه‌ریزی تولید، تضمین کیفیت، نگهداری تعمیرات، انبارداری و ...

3.3. برگزاری دوره‌های کارآموزی و کارورزی تخصصی ویژه دانشجویان و متخصصین مهندسی صنایع، مدیریت تولید و مدیریت کسب و کار

3.4. ایجاد تفاهم‌نامه و قرارداد در راستای راه‌اندازی و ارایه خدمات تخصصی کلینیک‌های کسب و کار

### 4. توسعه همکاری‌های آموزشی کاربردی و تخصصی مبتنی بر صنعت از طریق

4.1. همکاری در برگزاری کارگاه‌های آموزشی، دوره‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت و دوره‌های آموزشی مورد نیاز

4.2. همکاری در برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی و نمایشگاه‌های تخصصی مشترک

4.3. بهره‌گیری از امکانات آموزشی - پژوهشی موجود در مراکز آموزشی - تحقیقاتی یکدیگر

4.4. استفاده از ظرفیت شرکت در برگزاری دوره‌های کارآموزی دانشجویان دانشگاه



شرکت آژند ذغال سنگ  
چمستان (سهامی خاص)

4.5. تعریف و طراحی دوره‌های تخصصی کارورزی برای دانشجویان دانشگاه، متخصصین فعال در صنعت و مهارت‌افزایی فعالان بازار کار

5. زمینه‌های مرتبط با تجاری‌سازی و کارآفرینی در تعامل با مرکز رشد و مرکز نوآوری دانشگاه

5.1. حمایت از طرح‌های مشترک قابل اجرا از سوی هسته‌های فناور و شرکت‌های نوآور فعال در مرکز رشد و مرکز نوآوری دانشگاه در راستای اولویت‌های شرکت

5.2. سرمایه‌گذاری در هسته‌های فناوری و شرکت‌های نوآور دانشگاه در راستای رفع نیازهای شرکت و توسعه دانش فنی و مدیریتی هسته‌ها و شرکت‌های نوپا

5.3. اجرای توافق‌نامه استقرار واحد تحقیق و توسعه شرکت در مرکز رشد و مرکز نوآوری دانشگاه با حمایت طرفین

5.4. حمایت از شکل‌گیری زیرساخت فیزیکی و مدیریتی مراکز نوآوری و شتابدهنده‌های تخصصی مشترک با دانشگاه در حوزه فعالیت شرکت

5.5. حمایت از برگزاری رویدادها و مسابقه‌های ایده‌پردازی، نوآوری و کارآفرینی در حال برگزاری در دانشگاه

6. همکاری در زمینه توسعه انتشارات علمی، فنی و مدیریتی مشترک شامل

6.1. عقد قرارداد همکاری در تدوین و تالیف تخصصی گزارش‌ها، استانداردها، مقالات، کتابها و راهنماهای جامع (Handbook)

علمی، آموزشی، پژوهشی، آزمایشگاهی، صنعتی و فناورانه مورد نیاز شرکت

6.2. عقد قراردادهای همکاری در زمینه تدوین و انتشار نمونه‌های موردی (Case study)، گزارشهای تاریخچه صنعتی شرکت،

به‌روشها (Best practices)، مطالعات تطبیقی (Benchmarking) و طرحهای مستندسازی و مدیریت دانش شرکت

### ماده سه - کمیته مشترک راهبری:

به منظور طرح مبسوط هر یک از موضوعات تفاهم‌نامه، پیگیری و اجرایی نمودن آن‌ها و هم‌چنین تصمیم‌سازی در راستای هم‌کاری بهینه و ارائه به رؤسای طرفین، کمیته مشترکی متشکل از دو نفر از نمایندگان منتخب دانشگاه و آژند ذغال سنگ چمستان (جمعاً 4 نفر)، رسماً معرفی خواهند شد. تشکیل و برگزاری جلسات در فواصل زمانی معین با توافق طرفین نسبت به بررسی کارشناسی موضوعات و ارائه گزارشی از نتایج حاصله در هر جلسه، مهم‌ترین رویکرد این کارگروه خواهد بود.

### ماده چهار - تعهدات طرفین:

1- آژند ذغال سنگ چمستان و دانشگاه متعهد می‌شوند که از تمامی ظرفیت‌های خود برای تحقق همکاری فی‌مابین در کلیه‌ی

زمینه‌های مذکور در ماده‌ی دو استفاده نمایند.



شرکت آژند ذغال سنگ  
چمستان (سهامی خاص)

2- آژند ذغال سنگ چمستان و دانشگاه متعهد می شوند که به طور منظم در جلسات کمیته مشترک راهبردی مذکور در ماده سه شرکت نموده و نظرات آن کمیته را به طور کامل اجرایی نمایند.

**ماده پنج - مدت تفاهم نامه**

مدت اعتبار این تفاهم نامه از تاریخ امضاء و مبادله، دو سال خواهد بود که با توافق طرفین قابل تمدید می باشد.

**ماده شش - مالکیت معنوی**

رعایت کلیه حقوق مالکیت معنوی در تمامی محورهای زیرمجموعه این تفاهم نامه برای طرفین الزامی است.

**ماده هفت - تعهدات مالی**

تعهدات مالی تنها به تبع امضای قراردادهای اجرایی ایجاد خواهد شد و صرفاً مبادله تفاهم نامه، تعهد مالی برای طرفین ایجاد نخواهد کرد.

**ماده هشت - نسخ تفاهم نامه**

این تفاهم نامه در هشت ماده و دو نسخه که هر کدام حکم واحد را دارند تنظیم شد و به امضای طرفین رسید و از تاریخ امضا قابل اجرا است.

موسی فرهادی  
معاون پژوهش و فناوری دانشگاه



سید امیر حسین آستانی  
مدیر عامل شرکت  
آژند ذغال سنگ چمستان  
شرکت آژند ذغال سنگ چمستان  
چمستان